



Klasteri

Vežbe br. 7



Beograd, 2014.



SADRŽAJ

1. Klasteri

1.1. Definisanje

1.2. Članovi

1.3. Značaj

1.4. Ciljevi

1.5. Faze u osnivanju klastera

1.6. Mogućnosti klasterizacije u šumarstvu

2. Benchmarking analiza

3. Primeri

3.1. Klasteri u Srbiji

3.2. Klasteri u regionu JIE

3.3. Klasteri u EU

3.4. Prethodne generacije

1. Klasteri

1.1. Definisanje pojma

- **KLASTER** (eng. *Cluster*) – grozd, skupina, roj, jato

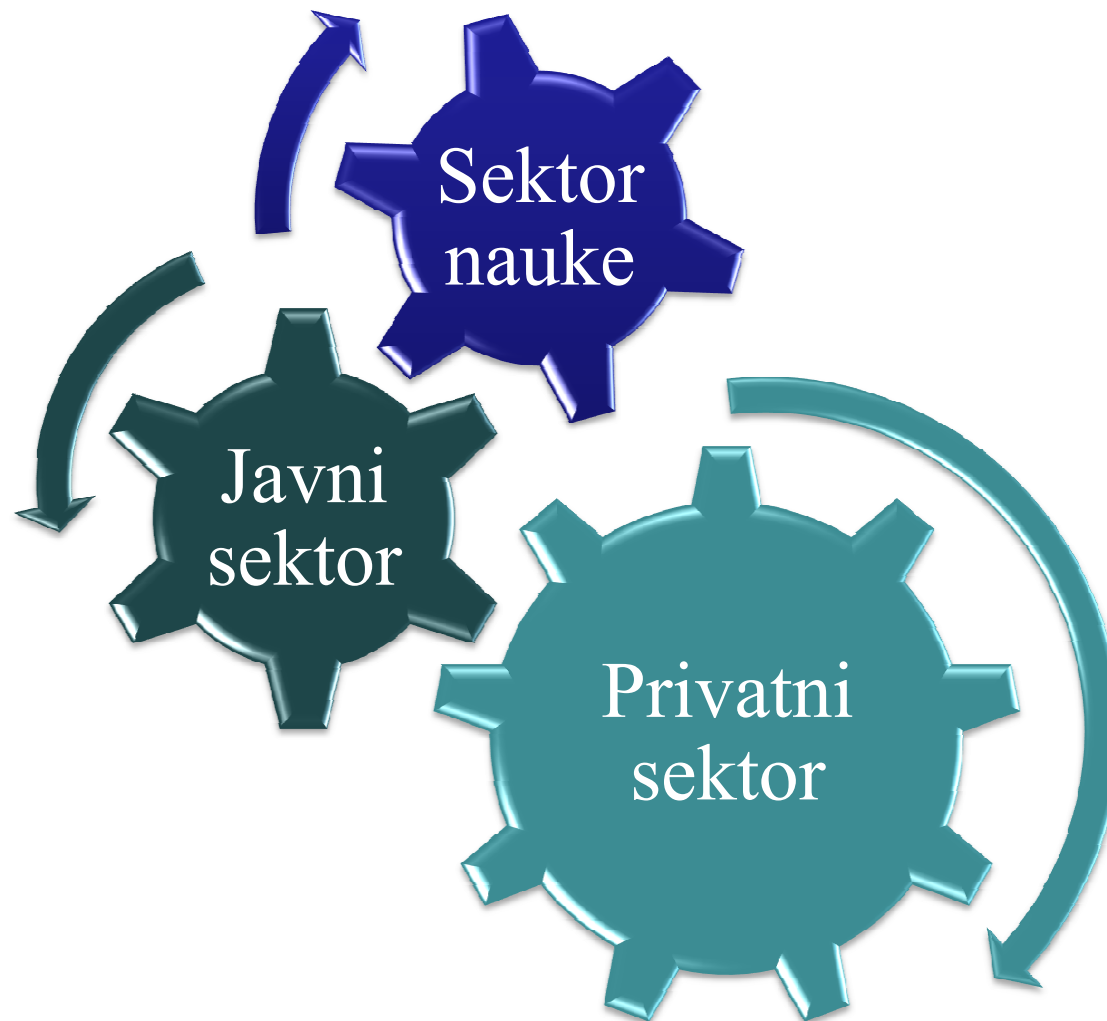


- “*Geografske koncentracije međusobno povezanih kompanija, specijalizovanih dobavljača, isporučioaca usluga, firmi iz srodnih industrija, i sa njima povezanih institucija (univerziteti, agencije i udruženja), koje se nadmeću, ali i sarađuju*“ (Porter, 1998).
- Model **umrežavanja preduzeća**, gde se na fleksibilan način pokreće razvoj MSP



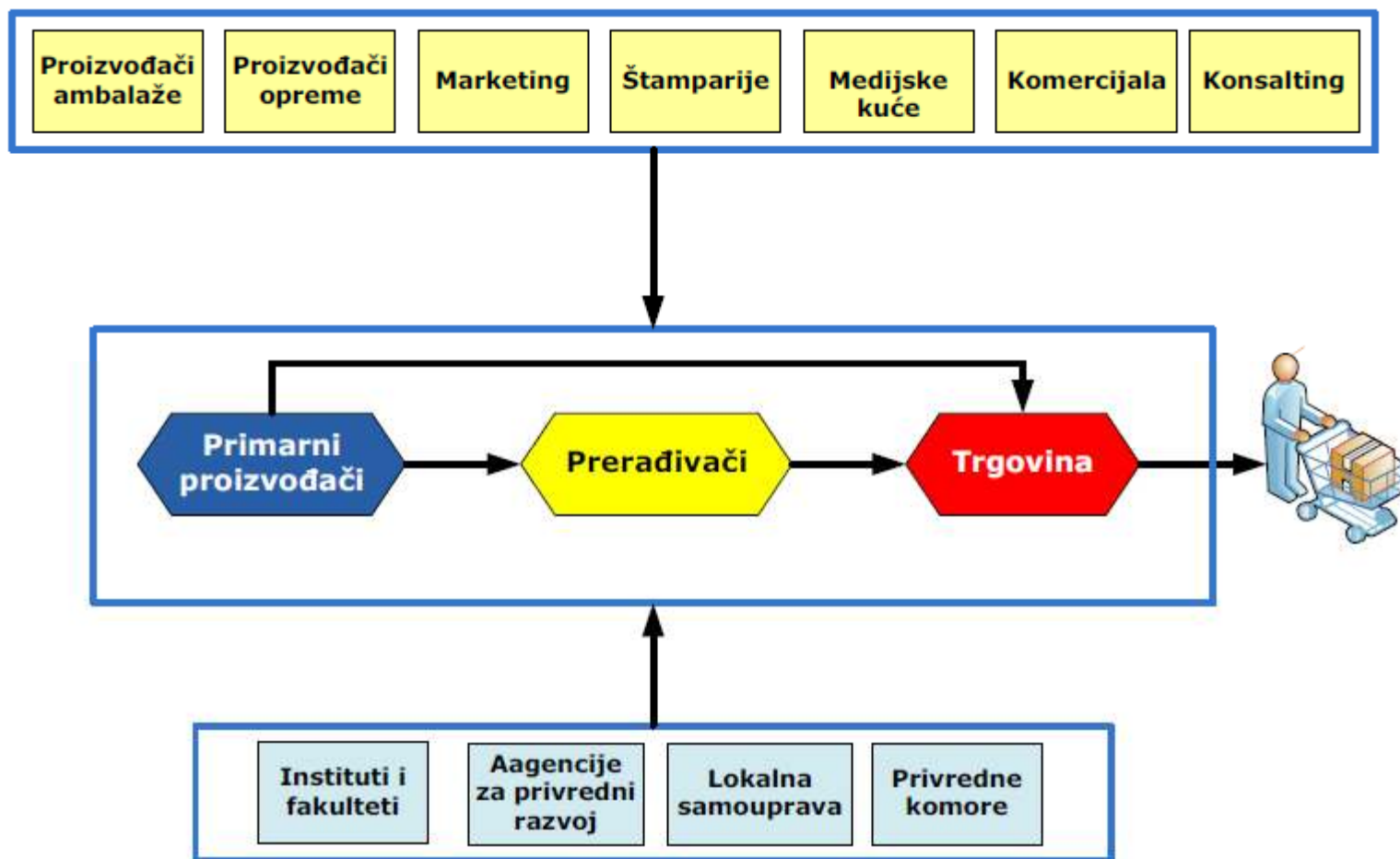
1. Klasteri

1.2. Članovi



1. Klasteri

1.2. Članovi

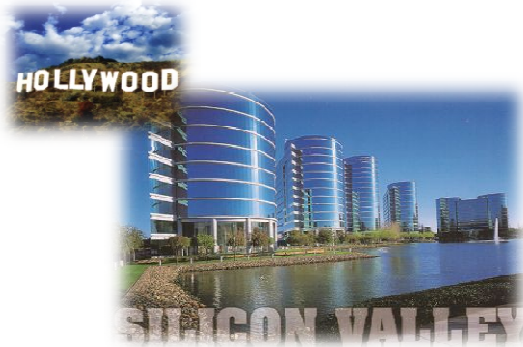


1. Klasteri

1.3. Značaj



- ✓ Povećanje produktivnosti preduzeća u klasteru
- ✓ Povećanje broja inovacija
- ✓ Stimulisanje stvaranja novih biznisa
- ✓ Razvijaju se u blizini najvažnijih resursa za poslovanje (drvo, metal, kamen, tekstil...)



1. Klasteri

1.3. Značaj

*“U društvu danas postoji nada samo za one koji posluju
kao jedna velika porodica!”*

Muhamed Anvar Al Sadat, *dobitnik Nobelove nagrade za mir*



1. Klasteri

1.3. Značaj

*“Ako želite da budete bolji, takmičite se!
Ako želite da budete najbolji sarađujte!”*

Nepoznati autor



1. Klasteri

1.4. Ciljevi

Ciljevi udruživanja po konceptu klastera:

- ✓ Uspostavljanje i razvoj mreže
- ✓ Obuka i obrazovanje
- ✓ Poslovna saradnja
- ✓ Uticaj na politiku
- ✓ Inovacije i tehnologije
- ✓ Rast klastera



1. Klasteri

1.4. Ciljevi

Tipični ciljevi brojnih klastera:

- ✓ Podsticanje inovativnosti
- ✓ Zajednički plasman
- ✓ Zajednička nabavka
- ✓ Podsticanje izvoza
- ✓ Priprema i korišćenje usluga
- ✓ Zastupanje zajedničkih interesa
- ✓ Obrazovanje i obuka
- ✓ Zajedničko primenjeno istraživanje i razvoj



1. Klasteri

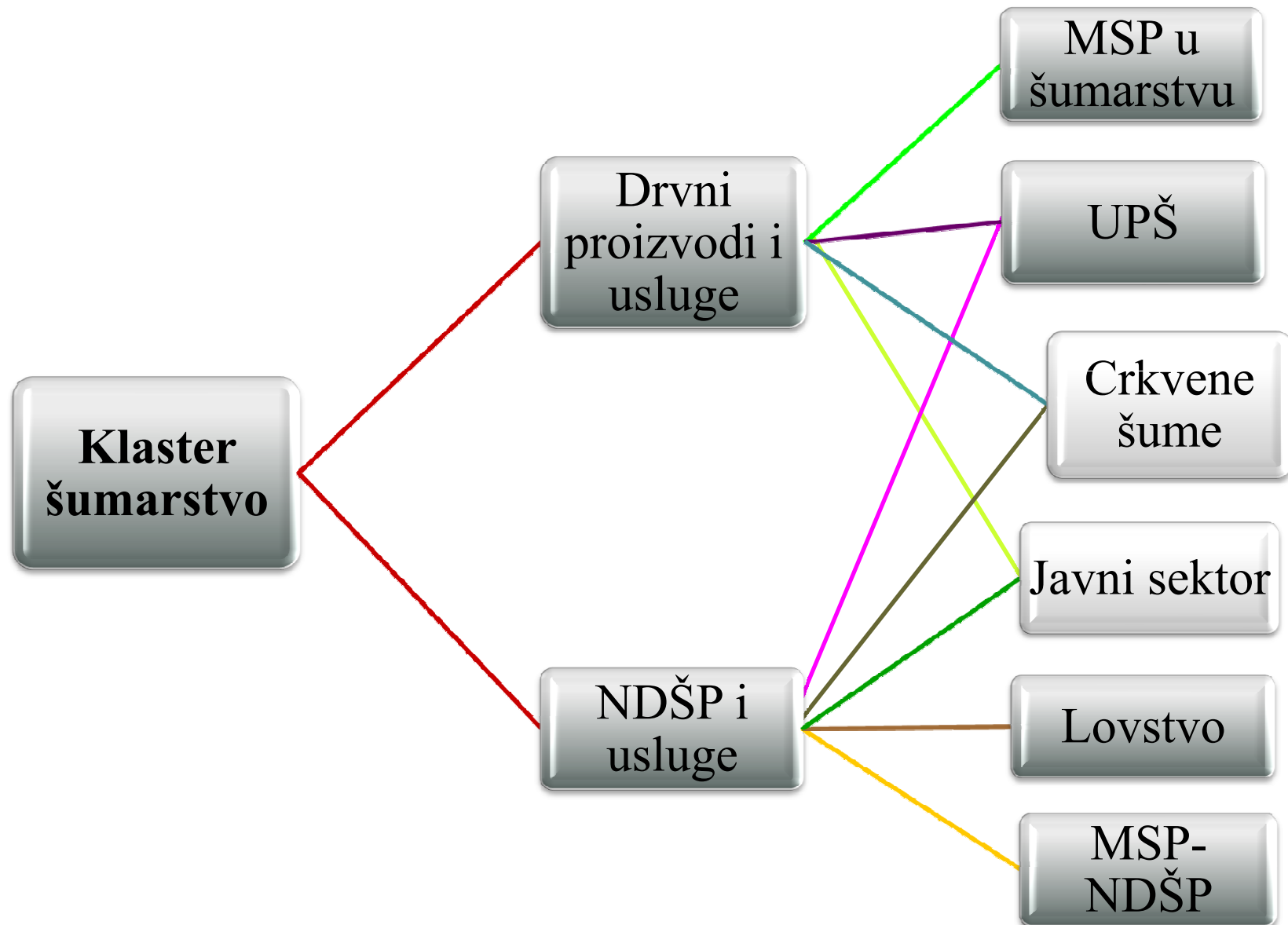
1.5. Faze u osnivanju klastera*



*Prema priručniku „Klaster menadžment“

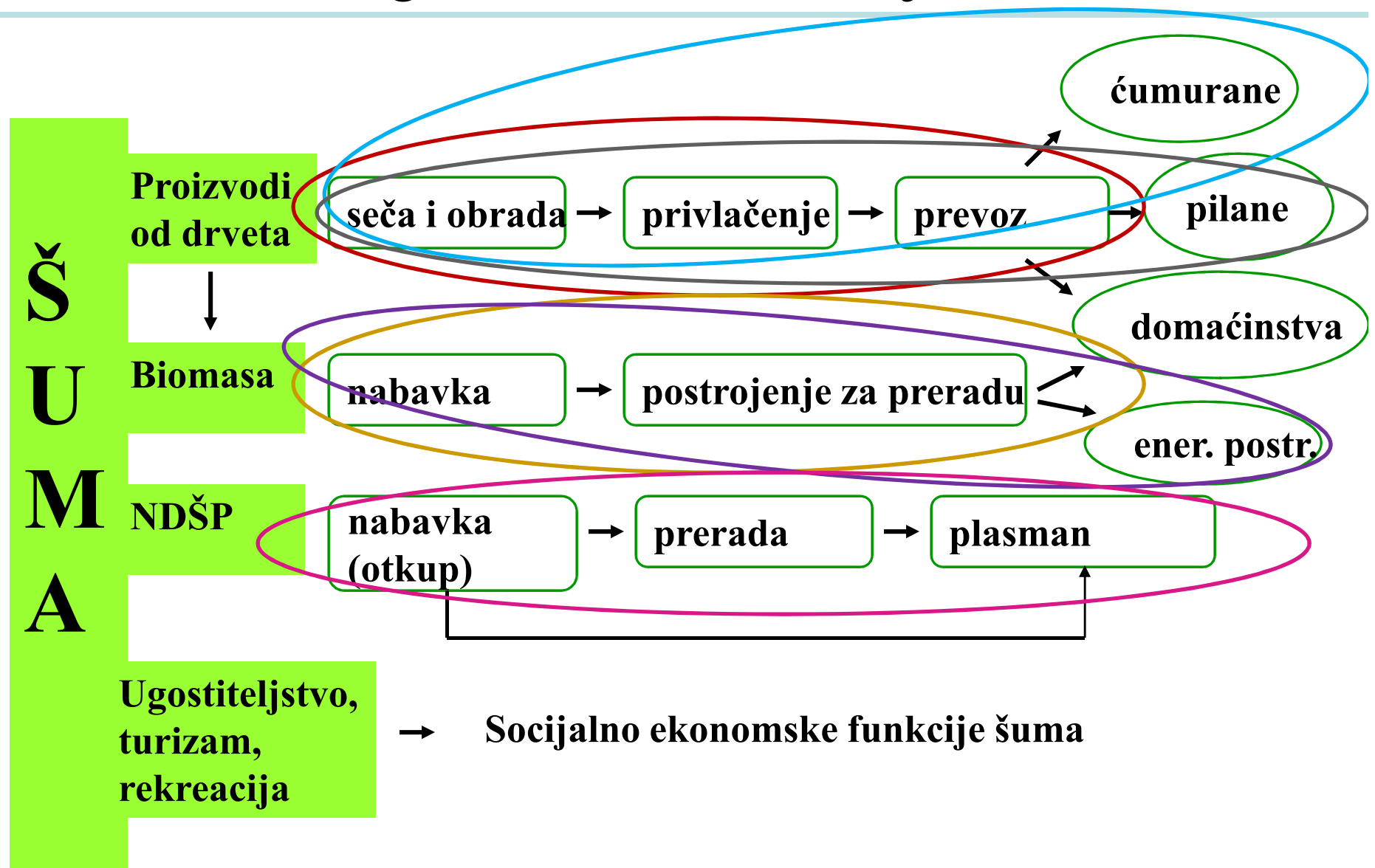
1. Klasteri

1.6. Mogućnosti klasterizacije u šumarstvu



1. Klasteri

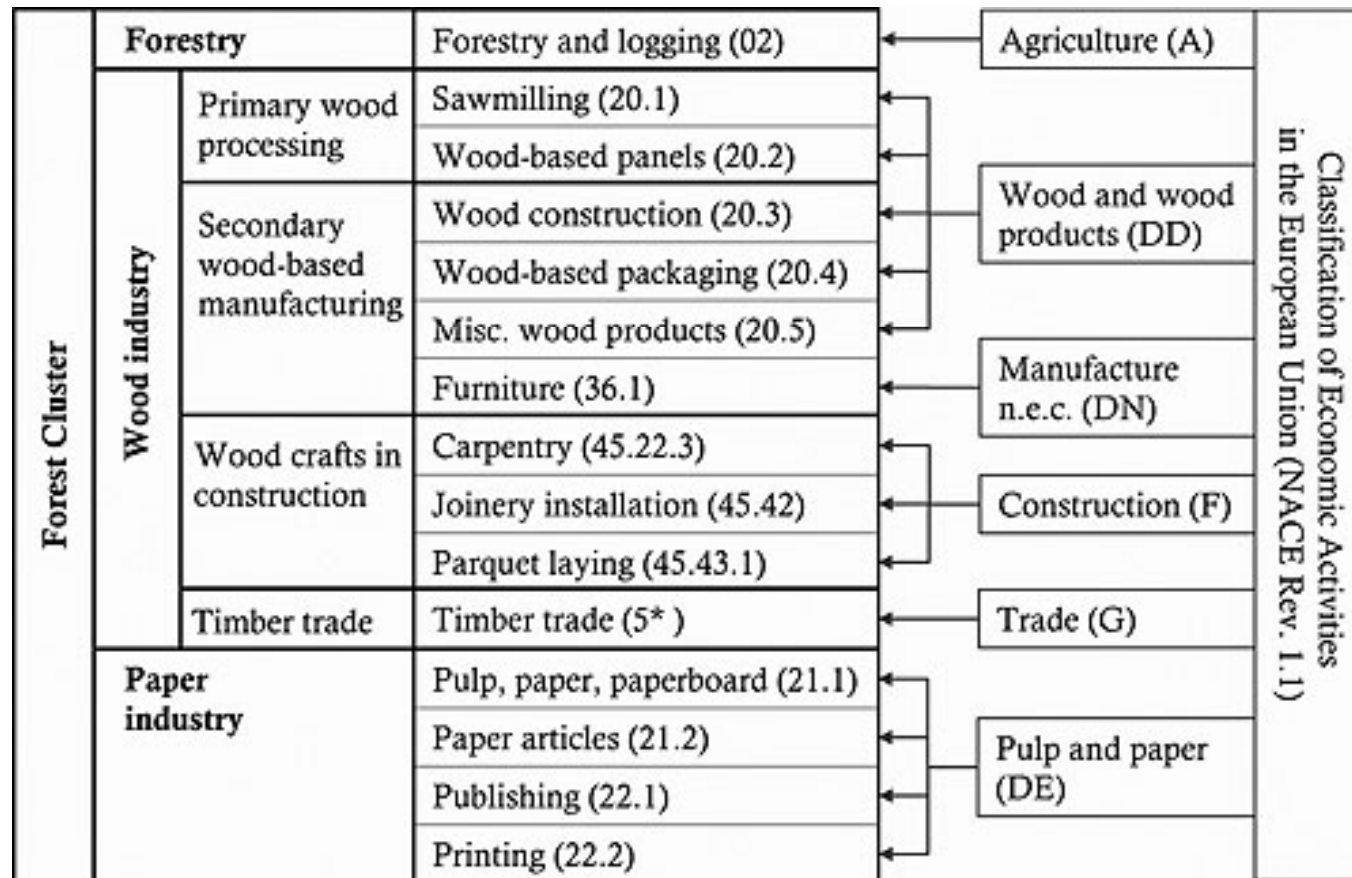
1.6. Mogućnosti klasterizacije u šumarstvu



1. Klasteri

1.6. Mogućnosti klasterizacije u šumarstvu

Definicija klastera šumarskog sektora
(na osnovu klasifikacije ekonomskih aktivnosti u EU)



* includes: 51.53.2 Wholesale of wood in the rough, 51.53.3 Wholesale of products of primary processing of wood, 52.44.6 Retail sale of wood

EUROSTAT 2002
Kies, Mrosek, Schulte 2008

2. Benchmarking analiza

POJAM

Benchmark = standard za poređenje, model, reper

U poslovnom smislu → standard kvaliteta koji služi za poređenje

Benchmarking (u poslovnom smislu) → poređenje

Kontinuirani proces identifikacije i razumevanja proizvoda, usluga i postupaka organizacija s najboljom praksom kako bi se poboljšalo sopstveno poslovanje.



2. Benchmarking analiza

POJAM

Traganje za najboljom industrijskom praksom koja vodi stvaranju superiornih performansi

Suština poređenja: “da se bude najbolji od najboljih”

Uči se na iskustvu drugih!

Ne sme da bude obično kopiranje – razlikuju se okruženje, kultura...

Vrši se **prilagođavanje** tuđe prakse , a **ne usvajanje**



2. Benchmarking analiza

ZNAČAJ

- ✓ Identifikovanje ključnih poslovnih procesa
- ✓ Otkrivanje snaga i slabosti
- ✓ Pomaže da se razumeju pretnje
- ✓ Identifikovanje mogućnosti za poboljšanje postojećih procesa
- ✓ Identifikovanje nepotrebnih procesa za eliminaciju
- ✓ Pomaže u razvijanju novih proizvoda i procesa



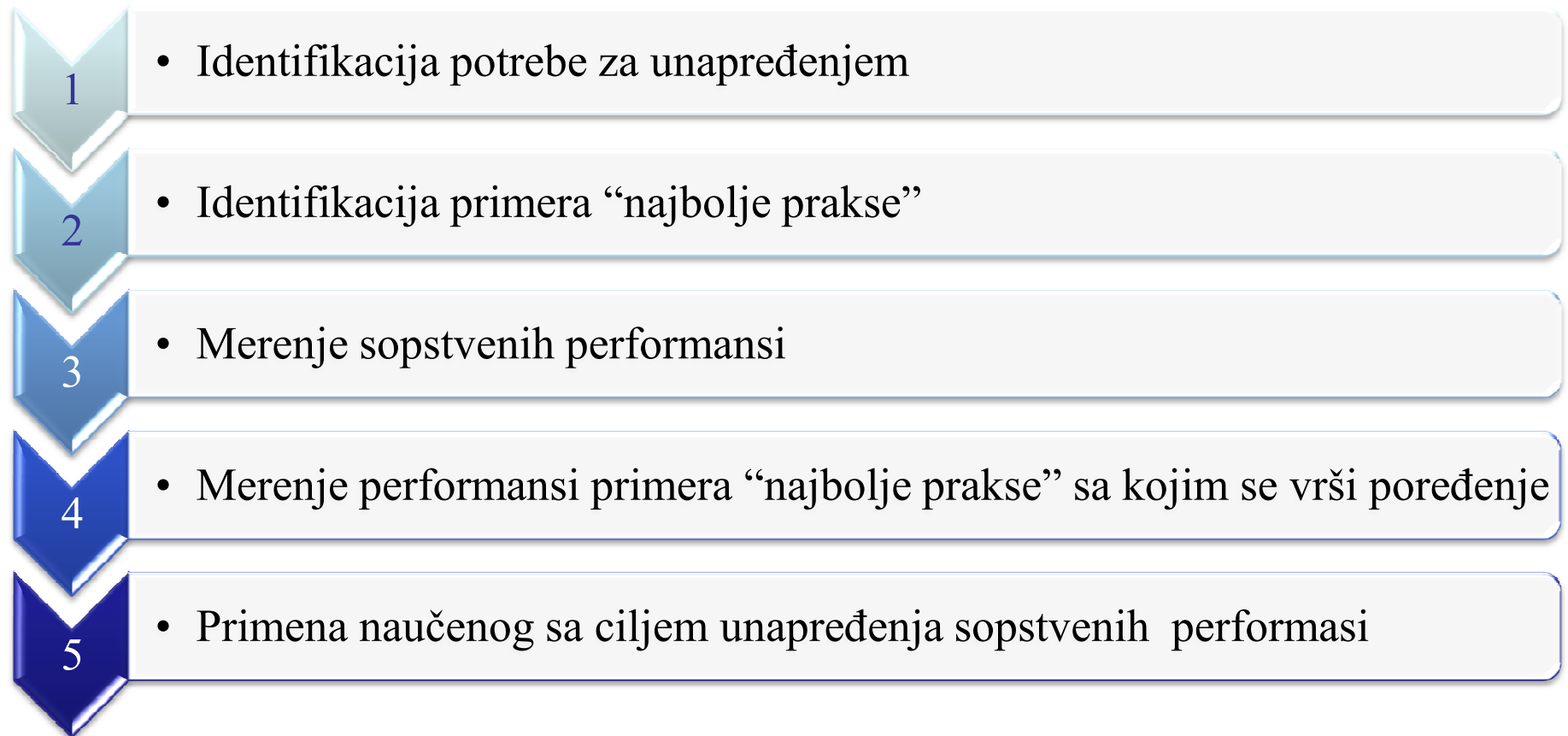
2. Benchmarking analiza

TIPOVI

Benčmarking	Poslovi – aktivnosti
Konkurent	Upoređuje svoje proizvode sa proizvodima elitne konkurencije i traži svoju šansu
Interan	Upoređuje svoje poslovanje uvođenjem iskustva najboljih kompanija iz domena istog rada (tehnologija, proizvod i profit)
Funkcionalan	Provodi racionalnost i efikasnost procesnih funkcija kompanija prema najboljim svjetskim dostignućima (organizacija, planiranje, izvođenje, praćenje i kontrola) da bi ta dostignuća koristio
Generičan	Generiše zadatke kompanije sa zadacima najbolje prakse u cilju razvoja novih proizvoda i ostvarivanja maksimalnog profita

2. Benchmarking analiza

FAZE



3. Primeri

3.1. Klasteri u Srbiji

**KUĆA KLASTERA**
CLUSTER HOUSE

trazi...

PočetnaTim Kuće KlasteraVestiUslugeTrening centarČlanstvoE-marketPreuzimanjeLinkoviKontakt



POKRETAČ KLASTERSKE IZUZETNOSTI U SRBIJI

KUĆA KLASTERA je jedinstvena razvojno poslovna organizacija za podršku klasterima, udruženjima i MSP sektoru locirana u Nišu u Srbiji.

KUĆA KLASTERA je koordinator Balkanske mreže klastera koja obuhvata više od 30 klusterskih organizacija i institucija podrške iz svih balkanskih zemalja.

Osnovana je na inicijativu sedam klastera sa područja jugoistočne Srbije i uz tehničku podršku danskog programa za lokalni ekonomski razvoj na Balkanu LEDIB u januaru 2011. godine. Cilj KUĆE KLASTERA je podrška klaster inicijativama, informisanje klastera i njihovih članica, podsticanje razvoja, umrežavanja i promocije klastera u Srbiji i na Balkanu.

KUĆA KLASTERA radi na izgradnji kapaciteta klastera, kreiranju mreže klastera u Srbiji i na Balkanu i promociji razvoja klastera na nacionalnom i međunarodnom nivou.

U saradnji sa Savetom za klaster Privredne komore Srbije, domaćim i međunarodnim organizacijam, KUĆA KLASTERA radi na mapiranju, informisanju i zastupanju interesa klastera u Srbiji.

U partnerstvu sa stručnjacima za razvoj klastera iz Danske, KUĆA KLASTERA je osnovala prvi Trening centar za razvoj klastera na Balkanu. Klaster fasilitatori, menadžment klastera, predstavnici javnog sektora i obrazovno naučnih institucija mogu biti korisnici PROGRAMA RAZVOJA KLASTERA za zemlje u tranziciji po Modelu Kuće klastera.

Kadrovski i logistički kapaciteti KUĆE KLASTERA su u skladu sa potrebama partnera iz razvijenih zemalja.

**LEDIB**
LEDIB
USPEŠNE PRIČE

www.ledib.org

Kuća klastera je član svetske TCI mreže


3. Primeri

3.1. Klasteri u Srbiji



KLASTER
drvoprerađivača

Naslovna

- Vesti
- O nama
- Misija / Ciljevi
- Članstvo
- Pregled članova
- Usluge agencije
- Mreža klastera
- Lokacija
- Kontakt

VESTI

Balkansko-crnomska konferencija "Dani Klastera"

Četvrta balkansko-crnomska konferencija „Dani Klastera“ održana je u Sofiji 31. oktobra i 1. novembra 2013. godine, pod pokroviteljstvom...

[Opširnije...](#)

Predstavnik CATAS-a u



Servisiranje članova klastera

1 2 3 4 5

Misija i Ciljevi Klastera drvoprerađivača

Misija:

1. Da svojom aktivnošću stalno teži ostvarenju punog ekonomskog prosperiteta industrije za preradu drveta Srbije.
2. Da njeno trajno nastojanje bude da se iz zemlje izvoze proizvodi sa što većim stepenom finalizacije.
3. Da propagira plemenitost drveta kao materijala u cilju njegove zaštite, racionalne prerade, upotrebe i potrošnje.

Ciljevi:

1. Da reprezentuje i zastupa svoje članstvo:
 - u odnosima sa zvaničnim institucijama Republike Srbije;
 - u odnosima sa drugim poslovnim i strukovnim udruženjima u Srbiji;
 - u odnosima sa respektivnim inostranim nacionalnim i

pretraga...

Naši osnivači

Agencija za drvo



Estia d.o.o.



www.klasterdp.rs

3. Primeri

3.1. Klasteri u Srbiji

Klaster Sumadijski cvet

Flower producers cluster Sumadijski cvet

SRPSKI



ENGLISH



ITALIANO



Products



Prices



Contact Us



Dragi prijatelji!



Dobrodošli na sajt organizacije cvečara Srbije, klaster Šumadijski cvet.

Naš cilj je razvoj sektora cvečarsva u Srbiji, kao i povezivanje proizvođača sa direktnim kupcima. Takođe razvijamo tehnologiju proizvodnje cveča, pomažemo i ljudima koji su zainteresovani da započnu posao sa cvečem.

O klasteru

Kako smo nastali, šta radimo.

Klaster proizvođača cveča „Šumadijski cvet“, osnovan je u decembru 2006. godine u Kragujevcu. Razlozi za osnivanje su bili pre svega geografska koncentracija proizvođača na teritoriji opština Kragujevac, Rača i Knić. Predlog za osnivanje je potekao od samih proizvođača cveča koji nisu imali mogućnosti da se efikasno povežu i iskoriste mogućnosti povezivanja na najbolji način. Dotadašnja poslovna udruženja i zadruge uglavnom su posle osnivanja brzo nestala zbog loše organizacije.

DALJE

FORUM KLASTERA

Forum cvečara
Da bi što bolje pomagali svima kojima je pomoć potrebna, otvorili smo forum klastera na FORUMU KLASTERA

Tu na jednom mestu možete naći gomilu saveta, zanimljivih slika, predloga i družiti se sa profesionalnim proizvođačima cveča. Nabavite sve što vam je potrebno po najboljim cenama, prodajte svoje proizvode iz prve ruke.

Veliki broj tema
Sve o muškatalama, petunijama, imapiensu, gvineji, krotanu, surfiniji, lozicama, bambusu, drveću i žbunju, lekovitom i začinskom bilju, šiblju, o raznim vrstama i egzotičnim biljkama, sve na jednom mestu, na forumu klastera www.klaster.forumotion.com

Sveže informacije
Sve o saksijama, substratima, reznicama, kako postati član klastera i koje su prednosti članstva. Sve što je

Copyright © 2010. All rights reserved.
Website Design by Flash Templates for Free Flash Templates

Sound OFF

www.sumadijskicvet.com



KUĆA KLASTERA
CLUSTER HOUSE

<http://clusterhouse.rs>



www.klasterdp.rs



<http://www.sumadijskicvet.com/>

3. Primeri

3.2. Klasteri u regionu JIE

KLASTER DRVNE INDUSTRIJE “LESARSKI GROZD” SLOVENIJA

5 Institucija
27 preduzeća



Upravljanje nacionalnim i međunarodnim razvojnim projektima

Projekti usmereni na:

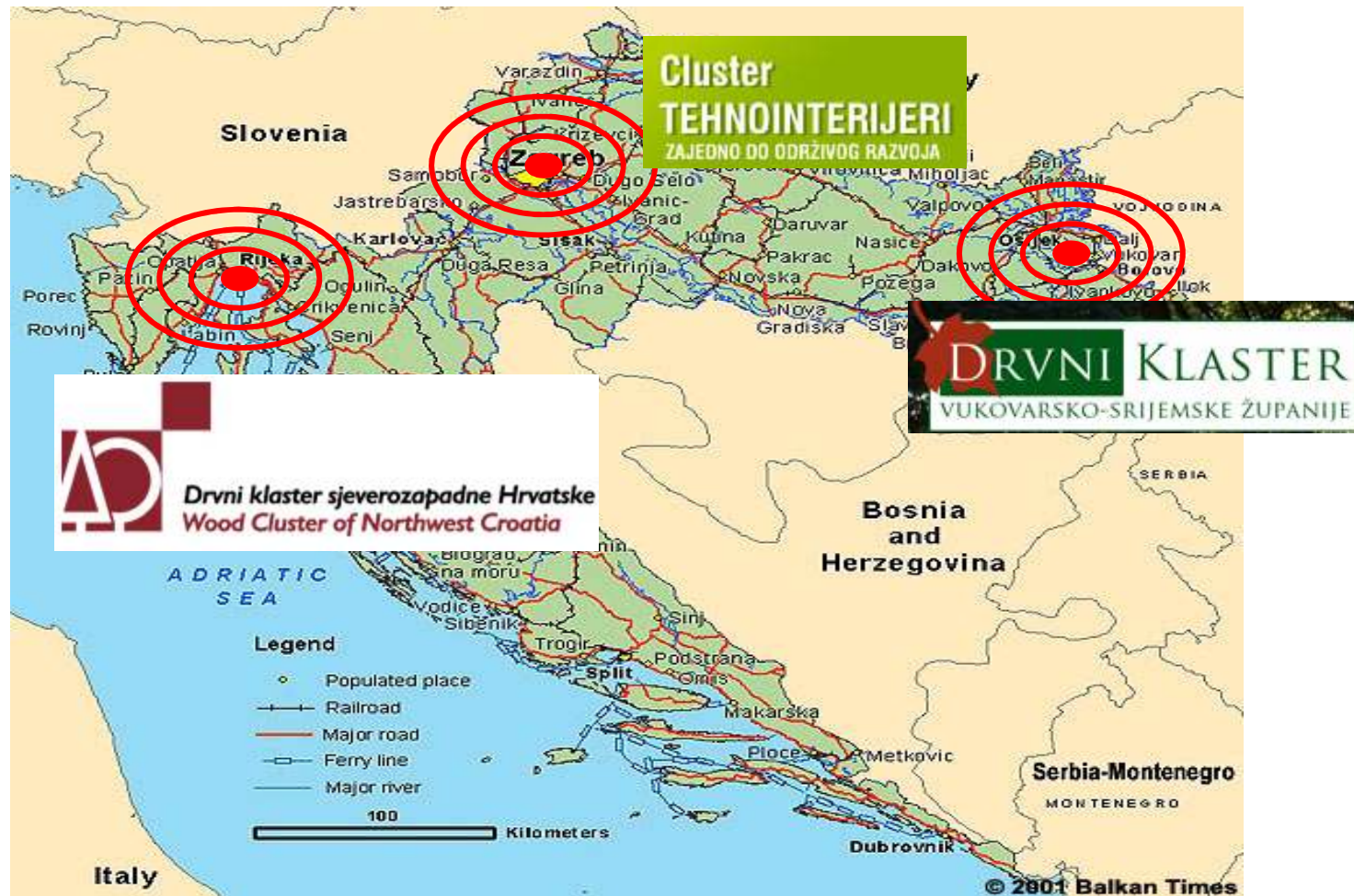
- razmenu znanja i iskustava među članicama klastera,
- ispunjavanje EU zakonskih uslova,
- korišćenje informacionih tehnologija,
- obuku i razvoj.

www.lesarski-grozd.si

3. Primeri

3.2. Klasteri u regionu JIE

HRVATSKA



3. Primeri

3.2. Klasteri u regionu JIE

DRVNI KLASITER SEVEROZAPADNE HRVATSKE

9 Institucija
14 preduzeća



Najznačajniji drvoprerađivači regije Severozapadna Hrvatska

Unapređenje, razvoj i promocija drvne industrije i povećanje konkurentnosti

Glavne aktivnosti:

- povezivanje i jačanje saradnje svih preduzeća u lanacu stvaranja vrednosti,
- saradnja s obrazovnim, razvojnim i istraživačkim institucijama,
- regionalno i internacionalno povezivanje kroz EU projekte.

www.drveni-cluster.hr

3. Primeri

3.2. Klasteri u regionu JIE

KLASTER TEHNOINTERIJERI

21 preduzeće



Zajednički nastup na domaćem i stranom tržištu, održivi razvoj i lakše ispunjavanje EU zahteva

Strateški partner



<http://tehnointerijeri.hr>

3. Primeri

3.2. Klasteri u regionu JIE

DRVNI KLASER VUKOVARSKO-SREMSKE ŽUPANIJE

2 institucije
14 preduzeća



Drvena industrija VSŽ mora postati ekonomski uspešna, profitabilna industrija, sa uravnoteženim i održivim razvojem, prateći evropske i svetske trendove

Glavni cilj - zadržati sirovinu na području Vukovarsko-srijemske županije, te višestruko povećati vrednost drvne sirovine kroz proizvode što većeg stepena finalizacije

<http://drvni-klaster-vsz.com>

3. Primeri

3.2. Klasteri u regionu JIE

KLASTER DRVO, BOSNA I HERCEGOVINA

5 institucija
22 preduzeća



Poboljšanje konkurentnosti drvne industrije i pružanje podrške firmama u povećanju nivoa finalizacije proizvoda

Aktivnosti:

- organizovanje poseta sajmovima i proizvođačima opreme;
- organizovanje studijskih poseta, stručnih seminara i treninga;
- promocija regionalne drvne industrije;
- razvoj ljudskih resursa i jačanja kooperativnih odnosa
- umrežavanje sa intitucijama i organizacijama

3. Primeri

3.3. Klasteri u EU

DRVNI PROIZVODI

Zemlja	Web adresa
Finska	http://www.oske.net/fifcluster/en/
Finska	http://www.forestcluster.fi/
Švedska / Asocijacija	http://www.forestindustries.se
Litvanija	http://www.lietuvosmediena.lt/en/
Estonija	http://www.estoniantimber.ee/

3. Primeri

3.3. Klasteri u EU

DRVNI PROIZVODI

Zemlja	Web adresa
Austrija	http://www.holzcluster.at/de/
Austrija	http://www.m-h-c.at/
Austrija	http://www.proholz-tirol.at/organisation/holzcluster.html/en/
Austrija	http://www.holzcluster-steiermark.at/
Austrija	http://www.holzbau-kunst.at/hbk/pages/start.php
Nemačka	http://www.kompetenznetz-holz.de/
Nemačka	http://www.wald-zentrum.de/
Nemačka	http://www.cluster-forstholz-bw.de/
Nemačka	http://www.cluster-forstholzbayern.de/

3. Primeri

3.3. Klasteri u EU

BIOMASA

Zemlja	Web adresa
Finska	http://fibic.fi/
Litvanija	http://www.biokuras.lt/en/about-us.html
Rumunija	http://www.greenenergy.org.ro/
Austrija	http://www.netzwerk-umwelttechnik.at/
Austrija	http://www.oec.at/
Nemačka	http://www.deenet.org/Bioenergie.1326.0.html?&L=ozpsarnalh
Nemačka	http://www.3-n.info/

3. Primeri

3.3. Klasteri u EU

HRANA / NDŠP

Zemlja	Web adresa
Finska	http://www.oske.net/elintarvikekehitytys/en/
Finska	http://www.foodfromfinland.com/products/expertise?C=1663&product_id=120
Finska / Asocijacija	http://www.arctic-flavours.fi/en/arktiset+aromit/association/
Švedska	http://www.livsmedelsakademin.se/en
Letonija	http://www.lpuf.lv/en
Litvanija	http://www.baltfood.org/de/1/home.html

3. Primeri

3.3. Klasteri u EU

HRANA / NDŠP

Zemlja	Web adresa
Austrija	http://www.ecoplus.at/en/ecoplus/cluster/food
Austrija	http://www.lebensmittelcluster.at/
Austrija	http://techfortaste.net/cms/1539
Nemačka	http://www.gabi.de/
Nemačka	http://www.kne-sh.de
Nemačka	http://www.foodregio.de/en/95/ueber-foodregio.html
Holandija	http://www.foodvalley.nl/English/default.aspx
Italija	http://www.investinemiliaromagna.it/wcm/investiner/pagine/specializzazioni_produttive/agroalimentare/Invest_in_Agrofood.pdf

3. Primeri

3.3. Klasteri u EU

TURIZAM

Zemlja	Web adresa
Finska	http://www.leofinland.fi/index.php?name=Content&nodeIDX=165
Poljska	http://klasterzit.pl/en
Slovačka	http://www.klasterliptov.sk/
Estonija	http://www.maaturism.ee/index.php?lang=en
Austrija	http://www.standort-tirol.at/page.cfm?vpath=cluster/wellness_tirol
Nemačka	http://www.tagen-in-brandenburg.de/

3. Primeri

3.3. Klasteri u EU

LOVNI TURIZAM

Zemlja	Web adresa
Švedska	http://scandinavianprohunters.com/en/home
Danska	http://www.diana-hunting.com/
Škotska	http://www.countrysportscotland.com/about-us/
Engleska	http://www.thehuntingagency.com/home/
Austrija	http://www.hunt-royal.com/
Austrija	http://www.huntinaustria.com/
Austrija	http://www.austriatrophyhunting.com/home-austriatrophyhunting/
Mađarska	http://www.dianahunts.hu/
Mađarska	http://www.huntinginhungary.eu/
Bugarska	http://www.faviaviaggi.com/en/hunting-in-Bulgaria.html

3. Primeri

3.4. Prethodne generacije

Prethodne generacije

FOPER II studenti





Organizacija i poslovanje u šumarstvu



Hvala na pažnji!!!



Beograd, 2014.