



Organizacija i poslovanje u šumarstvu

Izrada biznis plana

Vežbe br. 3, drugi čas



Beograd, 2014.

Sadržaj

1. Šta je biznis plan?

2. Kako se piše biznis plan?

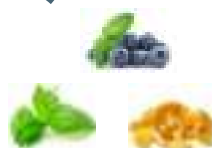


1. Šta je biznis plan?

- ❑ Dokument kojim se:
 - ✓ analizira **predstojeći poslovni poduhvat**
 - ✓ definiše **strategija poslovanja**
- ❑ Neophodan dokument ukoliko želite da **pozajmite kapital**
- ❑ Pravi se za period **od jedne do pet godina**
- ❑ **Biznis plan ≠ studija opravdanosti**

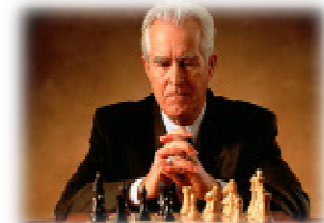


1. Šta je biznis plan?



1. Šta je biznis plan?

- ❑ U kojim situacijama je potreban biznis plan?
 - ✓ Startovanje određenog biznisa
 - ✓ Širenje poslovnih aktivnosti
 - ✓ Uvođenje novih proizvoda / usluga
 - ✓ Obezbeđivanje finansijskih sredstava
 - ✓ Pronalaženje potencijalnih partnera / investitora
 - ✓ Donošenje kvalitetnih menadžment odluka
 - ✓ Kontrola poslovanja



1. Šta je biznis plan?

- ❑ Zašto pišete biznis plan?
 - ✓ Da li se planirani poslovni poduhvat isplati?
 - ✓ Koliki je rizik ulaganja u određeni poslovni poduhvat?
- ❑ Kome je namenjen biznis plan?
 - ✓ **Pojedincu – preduzetniku**, koji je odlučio da pokrene sopstveni biznis (sagledavanje realnih mogućnosti i smanjenje potencijalnih rizika);
 - ✓ **Preduzeću** (sagledavanje vizije i mogućih strategija poslovanja);
 - ✓ **Spoljnim akterima** - bankari, kreditori, dobavljači, akcionari (sagledavanje atraktivnosti i pouzdanosti ulaganja);
 - ✓ **Preduzetničkom timu** (kontrola i donošenje odgovarajućih odluka)
 - ✓ **Porodici** (podrška za ulazak u konkretan biznis)



1. Šta je biznis plan?

- ❑ Šta omogućava biznis plan?
 - ✓ Proveru / dokazivanje **isplativosti biznis ideje**
 - ✓ Ocenu **opravdanosti realizacije** određene poslovne ideje
 - ✓ Smanjenje rizika poslovanja
 - ✓ Potencijalne greške se prave na papiru, a ne u stvarnosti
 - ✓ Sagledavanje vrednosti potrebnog inicijalnog kapitala
 - ✓ Lakši pristup potencijalnim kreditorima i finansijerima
 - ✓ Brže reagovanje i lakše prilagođavanje promenama u okruženju



2. Kako se piše biznis plan?

- ❑ Ko će čitati Vaš biznis plan?
 - ✓ iskrenost prilikom pisanja plana
 - ✓ ispunjavanje visokih standarda
 - ✓ čitljivost i bez korišćenja žargona

- ❑ Budite sigurni da će oni koji treba da ulažu u Vaš biznis – pročitati Vaš plan do detalja pre nego se odluče da ulože novac!!!



2. Kako se piše biznis plan*?

1. Izvršni rezime
2. Biznis ideja
3. Marketing plan
4. Organizacija poslovanja
5. Troškovi
6. Početni kapital
7. Finansije i profit
8. Pravni oblik biznisa

* Prema publikaciji: *Kako da započnete sopstveni biznis*, Šumarski fakultet i Međunarodna organizacija rada, Ženeva

2. Kako se piše biznis plan?

1. Izvršni rezime

- ✓ Skraćeni prikaz biznis plana
- ✓ Najvažnije informacije o biznis planu
- ✓ Popunjava se nakon izrade kompletnog biznis plana
- ✓ Kompletan, jasan i sažet



2. Kako se piše biznis plan?

1. Izvršni rezime

- ✓ Naziv preduzeća
- ✓ Pravni oblik
- ✓ Tip poslovanja (proizvođač, uslužno preduzeća, trgovina...)
- ✓ Proizvodi / usluge
- ✓ Klijenti
- ✓ Vlasnik
- ✓ Broj zaposlenih
- ✓ Potrebni početni kapital i izvor početnog kapitala

2. Kako se piše biznis plan?

2. Biznis ideja

Kojom vrstom proizvoda ili usluga ćete se baviti?

- ✓ Šta ćete proizvoditi?
- ✓ Koje usluge ćete obezbeđivati?
- ✓ Ko će kupovati Vaše proizvode/usluge?
- ✓ Zašto će kupovati Vaše proizvode/usluge?
- ✓ Neke druge specifičnosti Vašeg biznisa



2. Kako se piše biznis plan?

3. Marketing plan

Na koji način ćete na tržištu plasirati proizvode/usluge?

- ✓ Detaljan opis proizvoda/usluga
- ✓ Cene
- ✓ Metod distribucije
- ✓ Način promocije

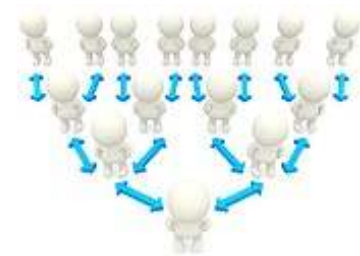


2. Kako se piše biznis plan?

4. Organizacija poslovanja

Definisanje načina funkcionisanja Vašeg biznisa

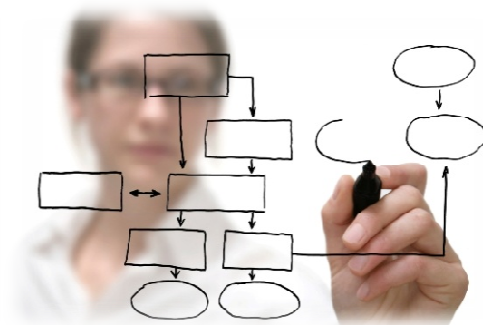
- ✓ Izbor poslovnih partnera
- ✓ Potrebne tehnologije, mašine oprema
- ✓ Broj i kvalifikaciona struktura zaposlenih



2. Kako se piše biznis plan?

4. Organizacija poslovanja

- ✓ Napravite listu različitih organizacionih jedinica
- ✓ Napravite broj zaposlenih u svakoj organ. jedinici
- ✓ Odlučite ko će biti odgovoran za svaku organ. jedinicu
- ✓ Nacrtajte organizacionu šemu



2. Kako se piše biznis plan?

5. Troškovi

Novac neophodan za potrebe proizvodnje i prodaje proizvoda i/ili usluga

6. Početni kapital

Neophodan u fazi započinjanja biznisa (nabavka sirovine, nabavka opreme, plate zaposlenih ...)

7. Profit i finansije

Planiranje i upravljanje finansijama

Da li je profit dovoljan za prihvatanje rizika i započinjanje biznisa?



2. Kako se piše biznis plan?

8. Pravni oblik biznisa

- ❑ Preduzetnik
 - ❑ Razne vrste radnji
- ❑ Privredno društvo
 - ❑ Ortačko društvo (o.d.)
 - ❑ Društvo sa ograničenom odgovornošću (d.o.o.)
 - ❑ Akcionarsko društvo (a.d.)
 - ❑ Zadruga
 - ❑ Itd.

2. Kako se piše biznis plan?

Nije teško napraviti Biznis plan, treba da:

- ✓ budete realni i jasni,
- ✓ pretočite Vaše misli u reči,
- ✓ malo čitate,
- ✓ malo slušate druge i na pravom ste putu!!!



Vaš zadatak

Izrada organizacionog dela biznis plana

1. Naziv preduzeća/radnje/udruženja
2. Organizacioni oblik
preduzetnik, privredno društvo (doo/ad), udruženje
3. Lokacija
4. Biznis ideja – delatnost, proizvod, usluga
5. Broj, struktura i funkcije zaposlenih/članova
6. Definisane tržišta
7. Izvor početnog kapitala





Organizacija i poslovanje u šumarstvu



Pitanja???





Organizacija i poslovanje u šumarstvu



Hvala na pažnji!!!

