

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ШУМАРСКИ ФАКУЛТЕТ  
Број:01-5610/3  
Датум:01.12.2016.

На основу члана 11. Правилника о поступку израде и одбране мастер рада на мастер академским студијама, Декан Шумарског факултета доноси следећу

### О Д Л У К У

Израђени мастер рад дипл.инж. Лазаревић Александра под насловом:

“Анализа и оцена ланца вредности у производњи тапацираних столица “

са Извештајем Комисије ставља се на увид јавности у Библиотеци Факултета са роком од 15 дана.

Одлуку доставити: Библиотеци Факултета, истаћи на огласну таблу, Служби за наставу и студентска питања, писарници.

ДЕКАН  
Проф.др РАТКО РИСТИЋ



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ШУМАРСКИ ФАКУЛТЕТ

Број рада:	1. 12. 2016.
Број:	5610 / 2
Име:	
Презиме:	

**ИЗВЕШТАЈ О ПОДОБНОСТИ МАСТЕР РАДА ЗА ОДБРАНУ**

**I ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ**

1. Датум именовања (избора) комисије: 01-1945/3 од 12.05.2016.г.
2. Састав комисије са назнаком имена и презимена сваког члана, звања, назива уже научне области за коју је изабран у звање и назив факултета (установе) у којој је члан комисије запослен:
  1. **Др Бранко Главоњић**, ред.проф. Универзитета у Београду Шумарског факултета, УНО: Трговина дрветом и економика прераде дрвета
  2. **Др Славица Петровић**, доцент, Универзитета у Београду Шумарског факултета, УНО: Трговина дрветом и економика прераде дрвета
  3. **Др Даница Лечић-Цветковић**, ред.проф. Универзитета у Београду-Факултета организационих наука, УНО: Управљање производњом и услугама

**II ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ**

1. Име, име једног родитеља, презиме: Александра (Војислав) Лазаревић
2. Датум и место рођења, општина, држава: 19.02.1991.г. Београд, Република Србија
3. Студијски програм основних студија које је кандидат завршио: Прерада дрвета на Шумарском факултету у Београду
4. Датум завршетка основних студија: 26.02.2015.г.

**III НАСЛОВ МАСТЕР РАДА: Анализа и оцена ланца вредности у производњи тапацираних столица**

**IV ПРЕГЛЕД МАСТЕР РАДА:**

Мастер рад је написан на 55 страница куцаног текста и садржи 6 поглавља, листу литературних јединица са 14 референци и 5 коришћених интернет страница, извод и резиме на српском и абстракт на енглеском језику. Рад има теоријско-истраживачки карактер и у себи укључује резултате теренског истраживања на примеру изабраног произвођача трпезаријских столица у Србији.

**V ВРЕДНОВАЊЕ ПОЈЕДИНИХ ДЕЛОВА МАСТЕР РАДА**

Прва три поглавља садрже увод, предмет и циљ рада и коришћену методологију. У њима су детаљно наведени предмет истраживања, главни циљеви рада као и методе које су коришћене у раду. Поглавље 4 представља најобимније поглавље у којем су представљени резултати истраживања са одговарајућом дискусијом. На почетку овог поглавља представљено је тржиште тапацираних столица у свету и у Србији као и модел Портеровог ланца вредности.

Централно место у оквиру поглавља 4 заузима анализа асортимана и карактеристика ланца вредности на конкретном примеру изабраног произвођача дрвених тапацираних столица. У оквиру анализе карактеристика изабраног ланца вредности анализирани су следећи елементи: улазна логистика, канали снабдевања основним материјалом, утрошак основних материјала за производњу изабраних модела трпезаријских столица, цена коштања изабраних модела столица, анализа канала продаје и маркетинга, систем паковања и заштите производа у току транспорта и систем и трошкови дистрибуције. Посебан сегмент истраживања и анализе представљала је валоризација дрвне сировине кроз њену финализацију у тапациране столице и стим у вези прорачун коефицијента валоризације.

Анализе коефицијента валоризације  $1\text{m}^3$  резане грађе као полазног облика дрвне сировине за производњу изабраних модела столица показале су да се његове вредности крећу у опсегу од 4,1-5,7 пута у односу на продајну цену столица на паритету EXW (франко фабрика, без ПДВ-а). Ако се у обзир узму малопродајне цене тада се коефицијент валоризације резане грађе креће у опсегу од 6,5-8,9 пута. Добијене вредности коефицијента валоризације јасно показују сву оправданост финализације резане грађе кроз значајно веће финансијске ефекте.

Када би се сва количина резане грађе букве која се извози из Србије прерадила у столице и оне извезле као финални производи финансијски ефекти би били већи неколико пута. Под претпоставком да се извезена количина резане грађе из Србије у 2015. години прерадила у модел столице Јана финансијски ефекти извоза би били већи за око 5 пута тј. износили би око 120 милиона ЕУР.

У поглављу 5 дата је SWOT анализа са предлогом мера за унапређење ланца вредности у производњи тапацираних столица изабраног произвођача.

## **VI ЗАКЉУЧЦИ**

Рад је писан јасним језичким стилем. Структура рада је добра, јасна и прегледна са логичком и концептуалном повезаношћу свих поглавља и подпоглавља. Добијени резултати са одговарајућом дискусијом и коментарима аутора имају практични значај и могу бити од велике користи и осталим компанијама у дрвној индустрији Србије које се баве производњом дрвених тапацираних столица.

## **VII КОНАЧНА ОЦЕНА МАСТЕР РАДА:**

**Мастер рад садржи све битне елементе који се захтевају за један мастер рад. Исти је написан у складу са одабраном и одобреном темом, а на основу претходно изнетих оцена у тачки 6 овог Извештаја исти се може прихватити и предложити за јавну одбрану.**

2. Недостаци мастер рада и њихов утицај на резултат истраживања: ситне словне и техничке грешке

## **VIII ПРЕДЛОГ:**

На основу укупне оцене мастер рада, комисија предлаже:

- **да се мастер рад прихвати, а кандидату одобри одбрана;**
- да се мастер рад враћа кандидату на дораду (да се допуни односно измени), или
- да се мастер рад одбија.

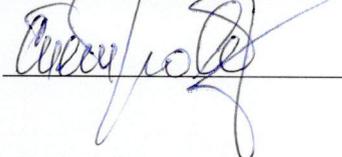
ПОТПИСИ ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

1. Др Бранко Главоњић, ред.проф.



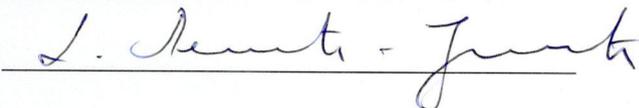
---

2. Др Славица Петровић, доцент



---

3. Др Даница-Лечић Цветковић, ред.проф. ФОН-а



---

**НАПОМЕНА:** Члан комисије који не жели да потпише извештај јер се не слаже са мишљењем већине чланова комисије, дужан је да унесе у извештај образложење односно разлоге због којих не жели да потпише извештај.